

Risques (menace ou opportunité)



RISQUE 01 Le plus important est que la stratégie de l'entreprise ait été établie dans le passé

Menace § 4.1 ★★★

Tous les trois ans en moyenne, il convient de vérifier l'adéquation de la stratégie au contexte de l'entreprise, aux attentes et besoins des parties intéressées

RISQUE 02 Le contexte de l'entreprise est un élément qui peut être pris en considération (même si le chef a oublié de le dire)

Menace § 4.1 ★★★

C'est une exigence de la norme et c'est incontournable. Cela fait partie des premiers travaux à réaliser puisque la validation de la stratégie de l'entreprise en dépend

RISQUE 03 Anticiper l'évolution des attentes du client permet de réduire les risques d'une mauvaise détermination de la stratégie d'entreprise

Opportunité § 4.2 ★

L'entreprise se base sur la connaissance des attentes des clients pour déterminer sa stratégie

RISQUE 04 On peut essayer de respecter les exigences légales (si le chef est d'accord)

Menace §§ 4.2 ; 5.1 ; 8.2 ; 8.3 ; 8.4 ; 8.5 ★

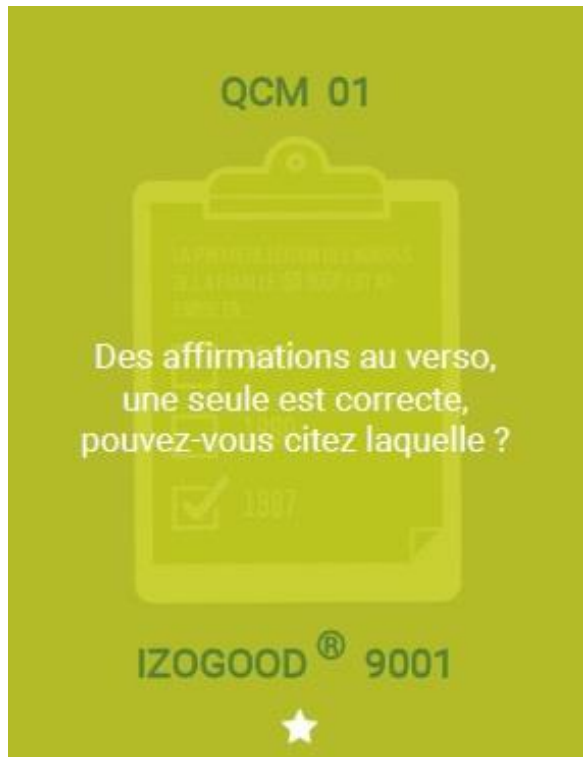
On doit respecter strictement les exigences légales

RISQUE 05 Le domaine d'application du SMQ décrit les activités principales de l'entreprise

Menace § 4.3 ★★★

Décrire le domaine d'application du SMQ, c'est délimiter les entités et les activités concernées. Les exclusions doivent être justifiées

QCM (questionnaire à choix multiples)



1. Un produit peut être certifié ISO 9001
2. Un service peut être certifié ISO 9001
3. Le système de management d'une entreprise peut être certifié ISO 9001
4. Toute entreprise de plus de 100 personnes doit être certifiée ISO 9001

QCM 01 Des affirmations au verso une seule est correcte. Pouvez-vous citer laquelle ?

1. Un produit peut être certifié ISO 9001
2. Un service peut être certifié ISO 9001
3. Le système de management d'une entreprise peut être certifié ISO 9001
4. Toute entreprise de plus de 100 personnes doit être certifiée ISO 9001

§ 0.1 ★

Un produit est certifié d'un point de vue technique d'après un référentiel tel que CE 023 pour un appareil médical par exemple. Un service, au sens de prestation de service ne peut être certifié ISO. Seul, le système de management d'une entreprise peut être certifié ISO 9001. La certification est volontaire pour toute entreprise quel qu'en soit la taille

QCM 02 Dans les 7 principes de management de la qualité on peut trouver :

1. La démarche qualité
2. L'engagement du personnel
3. La politique qualité
4. L'approche par les risques

§ 0.2 ★★★

La démarche qualité est une notion plus ample qu'un principe. La politique s'appuie sur les 7 principes et fournit un cadre pour fixer les objectifs. L'approche par les risques entre dans l'ISO 9001 version 2015 mais pas dans les 7 principes de management de la qualité

QCM 03 Dans le cycle PDCA de Deming le A (Act) est pour :

1. Analyser
2. Agir
3. Améliorer
4. Adapter

§ 0.3 ★★

Analyser est dans le C (Check)

QCM 04 La norme ISO 9001 définit pour un système de management de la qualité :

1. Les exigences
2. Les principes essentiels
3. Les lignes directrices pour l'audit
4. Les exigences dans l'industrie automobile

§ 0.4 ★★

Les principes essentiels et le vocabulaire sont décrits dans l'ISO 9000 ; les lignes directrices pour l'audit des systèmes de management le sont dans l'ISO 19011. C'est l'IATF 16949 qui définit les exigences pour les systèmes de management de la qualité applicables aux organismes pour la production de série et pièces de rechange dans l'industrie automobile

QCM 05 Comprendre le contexte de l'entreprise c'est surtout :

1. Appliquer les actions face aux menaces et opportunités
2. Prendre en compte l'orientation stratégique de l'entreprise
3. Déterminer les enjeux externes
4. Déterminer les enjeux internes

§ 4.1 ★★★

Appliquer les actions face aux risques, c'est un effet suite à la compréhension du contexte, cf. § 6.1

Pratiques (bonnes pratiques ou écarts à éviter)



PRATIQUE 01 Le diagnostic du contexte de l'entreprise comprend les principaux enjeux externes et internes

Bonne pratique § 4.1 ★

Pour comprendre son contexte, la direction doit déterminer en priorité les enjeux internes et externes

PRATIQUE 02 Pour déterminer les enjeux du contexte, l'analyse de l'environnement concurrentiel est prioritaire

Écart à éviter § 4.1 ★★

La direction doit d'abord déterminer les enjeux internes et externes

PRATIQUE 03 L'analyse des besoins et des attentes des parties intéressées est indépendante des produits et services de l'entreprise

Écart à éviter § 4.2 ★★

Au contraire, les produits et les services de l'entreprise doivent prendre en compte les besoins et les attentes des parties intéressées

PRATIQUE 04 Des exigences d'un client sont prises en compte sans engagement formel à les respecter (c'est le chef qui le dit)

Écart à éviter § 4.3 ★

Il est vital de s'engager à respecter les exigences des clients. En cas d'impossibilité, un échange approfondi avec chaque partie est nécessaire pour identifier les alternatives et définir le compromis acceptable

PRATIQUE 05 Le domaine d'application de l'entreprise est pertinent et disponible sur simple demande (même si le chef ne le sait pas)

Bonne pratique § 4.3 ★

Le domaine d'application du système de management de la qualité est intégré au certificat de conformité à la norme établi par l'organisme de certification. Le certificat est aussi souvent disponible sur le site internet

Etudes de cas

ETUDE DE CAS 01

Contexte

Situation : les enjeux externes et internes influencent sur l'orientation stratégique et la performance globale de l'entreprise

Défi : comment comprendre l'influence des enjeux externes et internes ?

IZOGOOD® 9001

★ ★ ★

Pour comprendre le contexte de l'entreprise nous devons :

1. Surveiller et passer en revue régulièrement les enjeux
2. Déterminer l'influence positive ou négative de chaque enjeu
3. Utiliser les outils SWOT et PESTEL

CAS 01 Contexte

Situation : les enjeux externes et internes influencent sur l'orientation stratégique et la performance globale de l'entreprise

Défi : comment comprendre l'influence des enjeux externes et internes ?

Pour comprendre le contexte de l'entreprise nous devons :

1. Surveiller et passer en revue régulièrement les enjeux
2. Déterminer l'influence positive ou négative de chaque enjeu
3. Utiliser les outils SWOT et PESTEL

§ 4.1 ★★★★★

Toutes ces activités sont très utiles pour analyser le contexte

CAS 02 Clients et besoins

Situation : depuis quelques mois l'entreprise connaît une stagnation des ventes. Les non-conformités commencent à remplir la prison

Défi : quelle solution choisir pour inverser la situation ?

Solution 1 : se démarquer de la concurrence avec des prix très bas

Solution 2 : recruter un commercial sortant d'une grande école

Solution 3 : aller au contact des clients et identifier le problème

§ 4.2 ★★

1 : pratiquer des prix très bas est audacieux mais ce n'est pas une garantie de succès et peut avoir des conséquences financières désastreuses

2 : un nouveau commercial peut apporter des bénéfices mais cela prend beaucoup de temps et demande un investissement conséquent

3 : trouver les causes des non-conformités, mettre en place un plan d'action, discuter franchement avec les clients, comprendre leurs besoins et attentes est une condition préalable au redressement de l'entreprise

CAS 03 Domaine d'application du SMQ

Situation : nous devons tenir à jour le domaine d'application du SMQ de l'entreprise sous la forme d'une information documentée

Défi : que faire pour déterminer le domaine d'application du SMQ ?

1. Justifier chaque exigence non applicable dans une information documentée
2. Tenir à jour le domaine d'application du SMQ (les sites, les processus, les produits et services) comme information documentée
3. Prendre en compte les exigences des parties intéressées et les produits et services fournis

§ 4.3 ★★

Toutes ces activités sont utiles pour la détermination du domaine d'application du SMQ

CAS 04 Revue de processus

Situation : le pilote de processus réalise la revue de son processus régulièrement.

Pour une réunion performante le pilote utilise un ordre du jour

Défi : quelle solution est la plus pertinente ?

- A. Constater les écarts entre les résultats réalisés et les résultats planifiés
- B. Analyser les indicateurs. Examiner les suggestions proposées
- C. Analyser l'évolution de la finalité du processus, commenter les résultats de l'audit du processus

§ 4.4 ★★

Toutes les actions prévues dans les 3 solutions sont à réaliser lors de la revue de processus

CAS 05 Qualité au quotidien

Situation : la direction s'engage à faire preuve de leadership et à soutenir les rôles de management afin de démontrer leurs responsabilités

Défi : comment la direction peut déléguer certaines autorités et responsabilités ?

Solution 1 : animer personnellement les réunions matinales

Solution 2 : confier l'animation des réunions matinales à des personnes ayant des qualités de leadership

Solution 3 : déléguer entièrement la responsabilité de l'efficacité du SMQ au responsable qualité

§ 5.1 ★★

Chaque acteur de l'entreprise doit intervenir au mieux de ses compétences : la solution 2 est à retenir, la solution 1 à écarter. La solution 3 n'est pas à retenir car la responsabilité du SMQ ne peut être déléguée